

Gründungsforschung, Wirtschaftsinformatik und Controlling
Hochschule Anhalt (FH) Köthen

Herausgeber: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kaftan

Band 1

Angelika Daniel

Finanzierungsberatung für Existenzgründer

Stand, Anforderungen, Lösungen

Shaker Verlag
Aachen 2007

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2007

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 978-3-8322-6405-5

ISSN 1865-1178

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9

Internet: www.shaker.de • E-Mail: info@shaker.de

Der Herausgeber

Prof. Dr. Hans-Jürgen Kaftan

Geboren 1958 in Magdeburg. Professor für Allgemeine Betriebswirtschaft, insbesondere Existenzgründung und Controlling am Fachbereich Elektrotechnik, Maschinenbau und Wirtschaftsingenieurwesen und Direktor des Aninstituts *Technik, Innovation und Management (TIM e. V.)* der Hochschule Anhalt (FH). Mitarbeiter am Institut für Wirtschaftsinformatik der Universität Leipzig von 2000 bis 2006. Nach Abschluss eines Studiums der Wirtschaftsinformatik 1984, verschiedene Tätigkeiten in Wirtschaft, Wissenschaft und Weiterbildung in Merseburg, Halle und Leipzig.

Die Autorin

Angelika Daniel

Geboren 1962 in Wittenberge. Projekt- und Bauleiterin für den Bereich Lüftungs- und Klimatechnik im Rahmen verschiedener Bauvorhaben in Berlin. Studienabschlüsse als Diplom-Ingenieurin (FH) für Heizungs-, Lüftungs- und Sanitärtechnik und Diplom-Wirtschaftsingenieurin (FH).

Als **Band 1** der Reihe *Gründungsforschung, Wirtschaftsinformatik und Controlling* ist erschienen:

Daniel, A.: Finanzierungsberatung für Existenzgründer – Stand, Anforderungen, Lösungen. Hochschule Anhalt (FH), Diplomarbeit, Köthen, Juli 2006.

Gutachter: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kaftan, Prof. Dr. Peter Donath

Anschrift des Herausgebers

Hochschule Anhalt (FH)

Fachbereich Elektrotechnik, Maschinenbau und Wirtschaftsingenieurwesen

Prof. Dr. Kaftan

Bernburger Straße 57

06366 Köthen

Tel.: (03496) 67 2417

Fax.: (03496) 67 92417

E-Mail: j.kaftan@emw.hs-anhalt.de

Internet: <http://www.emw.hs-anhalt.de>

Vorwort

In der aktuellen wirtschaftspolitischen Diskussion werden Existenzgründer als so genannte Hoffnungsträger für eine regenerative und dynamische Entwicklung der Volkswirtschaft betrachtet. Insgesamt ist eine wachsende Bereitschaft zur beruflichen Selbstständigkeit festzustellen.

Mit der Entscheidung, eine selbstständige unternehmerische Tätigkeit aufzunehmen, sieht sich der Existenzgründer einer Reihe vielschichtiger Probleme gegenüber. Insbesondere in der Vorbereitungs- und Gründungsphase sind innerhalb kurzer Zeit zahlreiche rechtliche, organisatorische, technische und betriebswirtschaftliche Entscheidungen zu treffen. Eine besondere Herausforderung für den Existenzgründer ist die Wahl einer für das Gründungsvorhaben geeigneten und den unternehmerischen Zielsetzungen entsprechenden Finanzierungsvariante.

Die Finanzierungsberatung für Existenzgründer und die Bereitstellung von Gründungshelfern bzw. Gründungshilfen wird bei der Schaffung förderlicher Rahmenbedingungen weiter an Bedeutung gewinnen.

Grundlage des Buches ist die Diplomarbeit von Angelika Daniel, welche im Jahr 2006 an der Hochschule Anhalt (FH) in Köthen erarbeitet und verteidigt worden ist. Mit der Herausgabe der Diplomarbeit als Buch soll zum einen die sehr gute Arbeit von Frau Daniel gewürdigt werden. Zum anderen verfolgen Herausgeber und Autorin damit das Ziel, die Finanzierungsberatung als Teil der Existenzgründungsberatung stärker in den Blickpunkt der Gründungsforschung zu rücken. Ausgehend von einer begrifflichen Einordnung der Untersuchungsobjekte Existenzgründung und Existenzgründungsberatung sowie der Darstellung von Theorie und Praxis der Finanzierungsberatung werden durch Frau Daniel konkrete Lösungsansätze zur Qualifizierung der Finanzierungsberatung aufgezeigt.

Bei der kritischen Würdigung des Umfangs und der Qualität des Finanzierungsberatungsmarktes in Deutschland kann sich die Autorin auf Ergeb-

VI

nisse einer von ihr durchgeführten empirischen Untersuchung (Befragung) zum Thema Finanzierungsberatung stützen.

Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass das vorliegende Buch als Gründungshilfe für Rat suchende Existenzgründer, die durch Vielfalt und Unübersichtlichkeit derzeitiger Hilfsangebote überfordert sind, sehr gut geeignet ist. Gleichmaßen können die Ergebnisse auch für Akteure des Beratungsprozesses zur Einschätzung und Änderung ihrer Geschäftstätigkeit sowie für Vertreter der Politik hinsichtlich der Konzipierung neuer Möglichkeiten der Beratungsförderung von Interesse sein.

Die Herausgabe dieses ersten Bandes der Reihe *Gründungsforschung, Wirtschaftsinformatik und Controlling* wurde finanziell unterstützt durch:

- A+G Schröder GmbH Marktbergel
- BeKa Heiz- und Kühlmatten GmbH Berlin
- BFI Ansorg+Horn GbR Berlin
- INTEC Versorgungstechnik GmbH u. Co. KG Neubrandenburg
- Kreissparkasse Köthen
- SLT Schanze Lufttechnik GmbH Lingen
- Steuerberater Diplom-Kaufmann (FH) Christian Kaik, Berlin
- Technologie- und Gründungszentrum Halle (Saale)

Den o. g. Unternehmern und Institutionen sei an dieser Stelle recht herzlich gedankt.

Köthen, Juli 2007

Hans-Jürgen Kaftan

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	IX
Symbolverzeichnis	IX
Abbildungsverzeichnis	XI
1 Einleitung	1
2 Existenzgründung und Existenzgründerberatung	4
2.1 Existenzgründung	4
2.1.1 Begriffliche Abgrenzung	4
2.1.2 Gründungsformen	6
2.1.3 Gründungsmotive	8
2.1.4 Gründungsprozess	9
2.1.5 Gründungsdynamik in Deutschland.....	12
2.2 Existenzgründerberatung	15
2.2.1 Begriffliche Abgrenzung	15
2.2.2 Bedeutung, Aufgaben, Ziele	17
2.2.3 Bedarf an einer umfassenden Beratung für Existenzgründer.....	20
3 Finanzierungsberatung als Bestandteil der Existenzgründerberatung	21
3.1 Theorie der Finanzierungsberatung	21
3.1.1 Grundlagen der Finanzierungsberatung	21
3.1.1.1 Begriffe, Inhalte, Anforderungen	21
3.1.1.2 Finanzierungsformen im Überblick.....	24
3.1.1.3 Struktur und Ablauf des Beratungsprozesses	27
3.1.2 Möglichkeiten der Finanzierungsberatung	29
3.1.2.1 Informationsbereitstellung und Problemlösung ...	29
3.1.2.2 Finanzierungsberatung in Anlehnung an die Phasen der Existenzgründung	33
3.1.3 Problemfelder und Grenzen der Finanzierungsberatung	37
3.1.3.1 Akzeptanz durch den Existenzgründer.....	37
3.1.3.2 Interessenkonflikte zwischen Berater und Klient.	38
3.1.3.3 Juristische Hindernisse	40
3.2 Praxis der Finanzierungsberatung	43
3.2.1 Quellen, Akteure, Angebote.....	43
3.2.1.1 Institutionelle und freie Berater	43
3.2.1.2 Literatur, Software, Internet.....	49
3.2.1.3 Angebote für besondere Personengruppen.....	53
3.2.2 Umfang und Qualität der Finanzierungsberatung	57
3.2.2.1 Vorbemerkungen	57

3.2.2.2	Gegenstand, Umfang und Methodik der Untersuchungen	58
3.2.2.3	Charakterisierung der befragten Gründer und deren Projekte	60
3.2.2.4	Bedeutung verschiedener Beratungsinstitutionen	67
3.2.2.5	Inanspruchnahme und Bewertung des Leistungsangebots	71
3.2.2.6	Vorschläge zur Verbesserung der Beratungspraxis	79
3.2.3	Handlungsbedarf bei der weiteren Gestaltung der Finanzierungsberatung	82
4	Qualifizierung der Finanzierungsberatung	84
4.1	Vorbemerkungen	84
4.2	Inhaltlich-organisatorische Lösungsansätze.....	85
4.3	Institutionelle Lösungsansätze	93
5	Zusammenfassung und Ausblick	101
	Inhaltsverzeichnis zum Anhang.....	105
	Literaturverzeichnis	139
	Sachwortverzeichnis	143