

# **Wettbewerbsfähigkeit der leitungsgelundenen Energiewirtschaft in Deutschland**

- Eine sektorale Analyse der Konsequenzen der Liberalisierung für  
kommunale Energieversorgungsunternehmen –

Vom

Fachbereich für Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

der

Technischen Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig

zur Erlangung des Grade

Doktor der Wirtschaftswissenschaften (Dr. rer. pol.)

Genehmigte

Dissertation

von Diplom-Kauffrau Anke Dieberg

aus Herne

eingereicht am: 12. Mai 2003

mündliche Prüfung am: 17. November 2003

Referent: Univ.-Prof. Dr. Franz Peter Lang

Korreferent: Univ.-Prof. Dr. Horst Günter

Schriftenreihe des Forschungsinstituts des bdvb

Band 1

**Anke Dieberg**

**Wettbewerbsfähigkeit der  
leitungsgebundenen Energiewirtschaft  
in Deutschland**

Eine sektorale Analyse der Konsequenzen der Liberalisierung  
für kommunale Energieversorgungsunternehmen

Shaker Verlag  
Aachen 2006

**Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Zugl.: Braunschweig, Techn. Univ., Diss., 2003

Copyright Shaker Verlag 2006

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 3-8322-4721-1

ISSN 1613-1924

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen  
Telefon: 02407/95 96 - 0 • Telefax: 02407/95 96 - 9  
Internet: [www.shaker.de](http://www.shaker.de) • eMail: [info@shaker.de](mailto:info@shaker.de)

## Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis .....	V
Abbildungsverzeichnis .....	VIII
Tabellenverzeichnis .....	XII
Vorwort der Herausgeber .....	1
1 Einleitung .....	2
1.1 Problemstellung .....	2
1.2 Zielsetzung und Gang der Untersuchung .....	5
2 Institutioneller Rahmen kommunaler Energieversorgung.....	7
2.1 Bedeutung und Aufgaben kommunaler Energieversorgung.....	7
2.1.1 Zur Bedeutung kommunaler Energieversorgung .....	7
2.1.2 Jüngste Entwicklungen der energiewirtschaftlichen Aktivitäten kommunaler Energieversorgungsunternehmen .....	11
2.1.3 Organisationsformen kommunaler Energieversorgungsunternehmen.....	16
2.1.3.1 Öffentlich-rechtliche Organisationsformen .....	20
2.1.3.2 Privatrechtliche Organisationsformen .....	22
2.1.3.3 Kriterien zur Beurteilung der Organisationsformen .....	26
2.2 Energierechtliche Rahmenbedingungen für kommunale Energieversorgungsunternehmen auf liberalisierten Märkten .....	30
2.2.1 Entwicklung der rechtlichen Rahmenbedingungen für die leitungsgebundene Energieversorgung .....	30
2.2.1.1 EU-Richtlinien als Ausgangspunkt .....	30
2.2.1.1.1 Die EU-Stromrichtlinie .....	31
2.2.1.1.2 Die EU-Gasrichtlinie .....	34
2.2.1.2 Umsetzung der EU-Richtlinien in deutsches Recht.....	36
2.2.1.2.1 Energie- und wettbewerbsrechtliche Umsetzung der EU-Richtlinien im Stromsektor .....	36
2.2.1.2.2 Energie- und wettbewerbsrechtliche Umsetzung der EU-Richtlinien im Gassektor .....	41
2.2.1.3 Konsequenzen der Liberalisierung für kommunale EVU.....	44
2.2.2 Nationale Rahmenbedingungen für kommunale Energieversorgungsunternehmen .....	45
2.2.2.1 Kommunale Selbstverwaltung.....	45
2.2.2.1.1 Der substanzielle Interpretationsansatz.....	48
2.2.2.1.2 Neuere Interpretationsansätze .....	49

## II

2.2.2.2 Möglichkeiten und Grenzen kommunaler Betätigung durch Gemeindeordnungen .....	51
2.2.2.3 Anschluss- und Versorgungspflicht .....	53
2.2.2.4 Wegerechte und Konzessionsabgaben .....	55
2.2.3 Ergebnisse der Analyse der institutionellen Rahmenbedingungen .....	58
3 Sektorale Analyse zur Bewertung der energiewirtschaftlichen Aktivitäten kommunaler EVU mittels mikroökonomischer Kennzahlen .....	61
3 Sektorale Analyse zur Bewertung der energiewirtschaftlichen Aktivitäten kommunaler EVU mittels mikroökonomischer Kennzahlen .....	61
3.1 Zur Methode des mikroökonomischen Vergleichs .....	61
3.2 Mikroökonomischer Vergleich der energiewirtschaftlichen Aktivitäten kommunaler EVU .....	63
3.3 Bestimmung eines Referenzsystems zur Ableitung effizienter Strukturen kommunaler EVU .....	67
3.3.1 Mikroökonomische Effizienz als übergeordneter Vergleichsmaßstab .....	67
3.3.2 Mikroökonomische Kennzahlen zur Quantifizierung des Vergleichs .....	69
3.4 Ausgewählte empirische Analysen zur Bewertung der energiewirtschaftlichen Aktivitäten kommunaler EVU .....	71
3.4.1 Die Untersuchung von <i>Matschke/Wegmann</i> .....	71
3.4.2 Die Untersuchung von <i>Schneider/Bartel</i> .....	75
3.4.3 Die Untersuchung von <i>Jänsch</i> .....	78
3.5 Empirische Untersuchung anhand von Kennziffern .....	81
3.5.1 Methodische Vorgehensweise .....	81
3.5.1.1 Kennzahlensysteme und relevante Kennzahlen .....	81
3.5.1.1.1 Stock orientierte Kennzahlen .....	89
3.5.1.1.2 Profit orientierte Kennzahlen .....	92
3.5.1.1.3 Mehrdimensionale Kennzahlen .....	94
3.5.1.2 Clusterbildung .....	96
3.5.1.2.1 Analysecluster .....	96
3.5.1.2.2 Mikroökonomische Kennzahlen .....	97
3.5.2 Datenerhebung und -aufbereitung .....	99
3.5.3 Struktur der untersuchten EVU .....	102
3.5.4 Analyse der horizontalen Effizienz kommunaler EVU .....	107
3.5.4.1 Analyse der Effizienz in Abhängigkeit von der Unternehmensgröße .....	107
3.5.4.1.1 Stock orientierte Kennzahlen und Unternehmensgröße .....	107

3.5.4.1.2 Profit orientierte Kennzahlen und Unternehmensgröße .....	115
3.5.4.1.3 Mehrdimensionale Kennzahlen und Unternehmensgröße .....	128
3.5.4.1.4 Zusammenfassung der Ergebnisse .....	134
3.5.4.2 Analyse der Effizienz in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	135
3.5.4.2.1 Stock orientierte Kennzahlen und Energieportfolio .....	135
3.5.4.2.2 Profit orientierte Kennzahlen und Energieportfolio .....	142
3.5.4.2.3 Mehrdimensionale Kennzahlen und Energieportfolio .....	150
3.5.4.2.4 Zusammenfassung der Ergebnisse .....	153
3.5.4.3 Analyse der Effizienz in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	154
3.5.4.3.1 Stock orientierte Kennzahlen und Organisationsform .....	155
3.5.4.3.2 Profit orientierte Kennzahlen und Organisationsform .....	163
3.5.4.3.3 Mehrdimensionale Kennzahlen und Organisationsform .....	171
3.5.4.3.4 Zusammenfassung der Ergebnisse .....	176
3.5.5 Analyse der vertikalen Effizienz kommunaler EVU .....	177
3.5.5.1 Stock orientierte Kennzahlen und vertikale Effizienz .....	178
3.5.5.2 Profit orientierte Kennzahlen und vertikale Effizienz .....	185
3.5.5.3 Mehrdimensionale Kennzahlen und vertikale Effizienz .....	192
3.5.5.4 Zusammenfassung der Ergebnisse .....	197
3.5.6 Ergebnisse der sektoralen Analyse .....	197
4. Mikropolitische Empfehlungen für kommunale EVU auf liberalisierten Energiamärkten .....	202
4.1 Interne Restrukturierung .....	204
4.1.1 Horizontale Betrachtung der internen Restrukturierung .....	204
4.1.2 Vertikale Betrachtung der internen Restrukturierung .....	207
4.2 Externe Restrukturierung .....	208
4.2.1 Externe Restrukturierungen auf horizontaler Ebene .....	208
4.2.2 Externe Restrukturierungen auf vertikaler Ebene .....	213
4.3 Strategische Neuausrichtung des energiewirtschaftlichen Querverbundes .....	214
4.3.1 Defensive Strategien .....	214
4.3.2 Aufbau zusätzlicher energiewirtschaftlicher Geschäftsfelder .....	215
4.4 Restrukturierung und Neuausrichtung des kommunalen Querverbundes .....	218
5. Zusammenfassung und Ergebnis .....	222
Literaturverzeichnis .....	226
Gesetzesverzeichnis .....	240
Anhang .....	242

#### IV

1. Übersicht der verwendeten Kennzahlen .....	242
2..Übersicht der analysierten EVU.....	244

**Abkürzungsverzeichnis**

Abs.	Absatz
ADG	Anlagendeckungsgrad
a.F.	alte Fassung
AG	Aktiengesellschaft
AktG	Aktiengesetz
ARE	Arbeitsgemeinschaft Regionaler Energieversorgungsunternehmen e. V.
AV	Anlagevermögen
BAT	Bundesangestelltentarif
BB	Betriebs-Berater
BDI	Bundesverband der Deutschen Industrie
BFuP	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis
BGBI.	Bundesgesetzblatt
BGW	Bundesverband der deutschen Gas- und Wasserwirtschaft
BR.-Drs.	Bundesratsdrucksache
BTOElt	Bundestarifordnung Elektrizität
BTOGas	Bundestarifordnung Gas
BVerfGE	Entscheidungen des Bundesverfassungsgerichts
BvS	Bundesanstalt für Vereinigungsbedingte Sonderaufgaben
CFR	Cash Flow-Rendite
CFROI	Cash Flow-Return on Investment
DBW	Die Betriebswirtschaft (Zeitschrift)
DGO	Deutsche Gemeindeordnung
d.h.	das heißt
DVG	Deutsche Verbundgesellschaft
EEG	Erneuerbare-Energien-Gesetz
EGT	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
EK	Eigenkapital
EKQ	Eigenkapitalquote
EKR	Eigenkapitalrendite
EltVU	Elektrizitätsversorgungsunternehmen
EnBW	Energie Baden-Württemberg AG
EnWG	Energiewirtschaftsgesetz

VI	
Eurogas	The European Union of the Natural Gas Industry
EVU	Energieversorgungsunternehmen
FAZ	Frankfurter Allgemeine Zeitung
FK	Fremdkapital
GA	Gesamtaufwand
gem.	gemäß
GG	Grundgesetz
GK	Gesamtkapital
GKR	Gesamtkapitalrendite
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbHG	Gesetz betreffend die Gesellschaften mit beschränkter Haftung
GO	Gemeindeordnung
Gr.	Grades
GuV	Gewinn- und Verlustrechnung
GVBl.	Gesetz- und Verordnungsblatt
GWB	Gesetz gegen Wettbewerbsbeschränkungen
H.	Heft
HEW	Hamburgische Elektrizitäts-Werke AG
HGB	Handelsgesetzbuch
Hrsg.	Herausgeber
HWB	Handwörterbuch der Betriebswirtschaft
HWO	Handwörterbuch der Organisation
HWÖ	Handwörterbuch der Öffentlichen Betriebswirtschaft
i.S.d.	im Sinne des
KAV	Konzessionsabgabenordnung
KO	Kommunalordnung
KSVerwG	Kommunaleselbstverwaltungsgesetz
KVerf	Kommunalverfassung
KWK	Kraft-Wärme-Kopplung
Liq.	Liquidität
MAA	Mittlere absolute Abweichung vom Median
MTL	Manteltarifvertrag der Länder
NJW	Neue Juristische Wochenschrift
ÖPNV	Öffentlicher Personennahverkehr
RdE	Recht der Energiewirtschaft (Zeitschrift)

Rn.	Randnummer
ROI	Return on Investment
RWE	Rheinisch-Westfälisches Elektrizitätswerk AG
S.	Seite oder Satz
SAV	Sachanlagevermögen
Sp.	Spalte
StromEG	Stromeinspeisungsgesetz
TDM	Tausend Deutsche Mark
TKG	Telekommunikationsgesetz
UE	Umsatzerlöse
UmwG	Umwandlungsgesetz
UR	Umsatzrendite
VDEW	Vereinigung Deutscher Elektrizitätswerke e. V.
VEBA	Vereinigte Elektrizitäts- und Bergwerks AG
VEW	Vereinigte Elektrizitätswerke Westfalen AG
vgl.	vergleiche
VIAG	Vereinigte Industrie-Unternehmungen AG
VIK	Verband der Industriellen Energie- und Kraftwirtschaft
VKU	Verband kommunaler Unternehmen e. V.
VG	Verschuldungsgrad
WiSt	Wirtschaftswissenschaftliches Studium (Zeitschrift)
WS	Wertschöpfung
z. B.	zum Beispiel
ZfbF	Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung
ZfE	Zeitschrift für Energiewirtschaft
ZfhF	Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung
ZNER	Zeitschrift für Neues Energierecht
ZögU	Zeitschrift für öffentliche und gemeinwirtschaftliche Unternehmen
ZVEI	Zentralverband Elektrotechnik- und Elektroindustrie e.V.

**Abbildungsverzeichnis**

Abbildung 1: Organisationsformen der VKU-Mitgliedsunternehmen der Jahre 1989 bis 2001 .....	18
Abbildung 2: Anteil der Organisationsformen der VKU-Mitgliedsunternehmen in Prozent .....	19
Abbildung 3: Vergleichsarten in Abhängigkeit von der zeitlichen Dimension und der Dimension Anzahl der verglichenen Betriebe .....	65
Abbildung 4: Entwicklung der Umsatzrendite von deutschen Eigengesellschaften des Versorgungs- und Verkehrssektors .....	74
Abbildung 5: Prinzipdarstellung des DuPont-Systems .....	83
Abbildung 6: Strukturelle Verknüpfung der 11 Kennzahlengruppen im ZVEI-System .....	86
Abbildung 7: RL-Kennzahlensystem (Schematische Darstellung) .....	87
Abbildung 8: Anlagendeckungsgrad A in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	108
Abbildung 9: Anlagendeckungsgrad B in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	109
Abbildung 10: Anlagenintensität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	109
Abbildung 11: Liquidität ersten Grades in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	112
Abbildung 12: Liquidität zweiten Grades in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	113
Abbildung 13: Liquidität dritten Grades in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	113
Abbildung 14: Eigenkapitalquote in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	114
Abbildung 15: Verschuldungsgrad in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	115
Abbildung 16: Umsatzrentabilität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	117
Abbildung 17: Materialaufwandsquote in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	119
Abbildung 18: Personalaufwandsquote in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	120
Abbildung 19: Personalaufwand je Beschäftigten in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	122
Abbildung 20: Abschreibungsquote in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	125
Abbildung 21: Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	125
Abbildung 22: Quote der Konzessionsabgaben in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	127
Abbildung 23: Arbeitsproduktivität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	127
Abbildung 24: Eigenkapitalrentabilität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	129
Abbildung 25: Gesamtkapitalrentabilität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	130

Abbildung 26: ROI in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	130
Abbildung 27: Cash Flow-Rentabilität in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	132
Abbildung 28: Forderungsumschlagsdauer in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	133
Abbildung 29: Anlagendeckungsgrad A in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	136
Abbildung 30: Anlagendeckungsgrad B in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	137
Abbildung 31: Anlagenintensität in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	137
Abbildung 32: Liquidität ersten Grades in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	139
Abbildung 33: Liquidität zweiten Grades in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	139
Abbildung 34: Liquidität dritten Grades in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	140
Abbildung 35: Eigenkapitalquote in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	141
Abbildung 36: Verschuldungsgrad in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	142
Abbildung 37: Umsatzrentabilität in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	143
Abbildung 38: Materialaufwandsquote in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	144
Abbildung 39: Personalaufwandsquote in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	145
Abbildung 40: Personalaufwand je Beschäftigten in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	146
Abbildung 41: Abschreibungsquote in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	147
Abbildung 42: Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	148
Abbildung 43: Quote der Konzessionsabgaben in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	149
Abbildung 44: Arbeitsproduktivität in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	149
Abbildung 45: Eigenkapitalrentabilität in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	150
Abbildung 46: Gesamtkapitalrentabilität in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	151
Abbildung 47: ROI in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	152
Abbildung 48: Cash Flow-Rentabilität in Abhängigkeit vom Energieportfolio .....	152
Abbildung 49: Forderungsumschlagsdauer in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	153
Abbildung 50: Anlagendeckungsgrad A in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	156
Abbildung 51: Anlagendeckungsgrad B in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	157
Abbildung 52: Anlagenintensität in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	158
Abbildung 53: Liquidität ersten Grades in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	159
Abbildung 54: Liquidität zweiten Grades in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	160
Abbildung 55: Liquidität dritten Grades in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	161
Abbildung 56: Eigenkapitalquote in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	162
Abbildung 57: Verschuldungsgrad in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	163
Abbildung 58: Umsatzrentabilität in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	164

## X

Abbildung 59: Materialaufwandsquote in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	165
Abbildung 60: Personalaufwandsquote in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	166
Abbildung 61: Personalaufwand je Beschäftigten in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	167
Abbildung 62: Abschreibungsquote in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	168
Abbildung 63: Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	169
Abbildung 64: Quote der Konzessionsabgaben in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	170
Abbildung 65: Arbeitsproduktivität in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	171
Abbildung 66: Eigenkapitalrentabilität in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	172
Abbildung 67: Gesamtkapitalrentabilität in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	173
Abbildung 68: ROI in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	174
Abbildung 69: Cash Flow-Rentabilität in Abhängigkeit von der Organisationsform.....	174
Abbildung 70: Forderungsumschlagsdauer in Abhängigkeit von der Organisationsform .	175
Abbildung 71: Anlagendeckungsgrad A der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	179
Abbildung 72: Anlagendeckungsgrad B der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	179
Abbildung 73: Anlagenintensität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	180
Abbildung 74: Liquidität ersten Grades der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	181
Abbildung 75: Liquidität zweiten Grades der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	182
Abbildung 76: Liquidität dritten Grades der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	183
Abbildung 77: Eigenkapitalquote der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	184
Abbildung 78: Verschuldungsgrad der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	184
Abbildung 79: Umsatzrentabilität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	186
Abbildung 80: Materialaufwandsquote der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	186

Abbildung 81: Personalaufwandsquote der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	187
Abbildung 82: Personalaufwand je Beschäftigten der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	188
Abbildung 83: Abschreibungsquote der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	189
Abbildung 84: Quote der sonstigen betrieblichen Aufwendungen der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	190
Abbildung 85: Quote der Konzessionsabgaben der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	191
Abbildung 86: Arbeitsproduktivität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	191
Abbildung 87: Eigenkapitalrentabilität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	193
Abbildung 88: Gesamtkapitalrentabilität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	194
Abbildung 89: ROI der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	194
Abbildung 90: Cash Flow-Rentabilität der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	195
Abbildung 91: Forderungsumschlagsdauer der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	196
Abbildung 92: Mögliche Tätigkeitsfelder des kommunalen Querverbundes .....	218
Abbildung 93: Strategische Entwicklung des kommunalen Querverbundes.....	220

**Tabellenverzeichnis**

Tabelle 1: Entwicklung der Anzahl der VKU-Mitgliedsunternehmen und ihre Formen der Energieversorgung .....	11
Tabelle 2: Anzahl der VKU-Mitglieder mit den Energieformen Elektrizität, Gas oder Wärme in ihrem Versorgungsportfolio .....	13
Tabelle 3: Anteil der Unternehmen nach Energieversorgungsart bezogen auf die Mitgliedsunternehmen des VKU .....	14
Tabelle 4: Energieabgabe der VKU-Mitgliedsunternehmen im längerfristigen Vergleich .....	15
Tabelle 5: Ergebnisse des Effizienzvergleichs zwischen gemein- und privatwirtschaftlichen EVU aus der Untersuchung von Schneider/Bartel .....	77
Tabelle 6: Durchschnittliches Anlage- und Sachanlagevermögen in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	111
Tabelle 7: Wachstumsraten der Umsatzerlöse in unterschiedlichen Zeitfolgen .....	117
Tabelle 8: Relative Veränderung der Personalaufwandsquote, des Personalaufwandes je Beschäftigten und der Beschäftigtenzahl zwischen den Jahren 1996 und 2000...124	
Tabelle 9: FK-Zinsen in Relation zum EGT in Abhängigkeit von der Umsatzgrößenklasse .....	131
Tabelle 10: Umsatzgröße in Abhängigkeit vom Energieportfolio im Jahr 2000 .....	135
Tabelle 11: Durchschnittliches Anlage- und Sachanlagevermögen in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	138
Tabelle 12: Veränderung der Umsatzerlöse in Abhängigkeit vom Energieportfolio.....	144
Tabelle 13: Umsatzgröße in Abhängigkeit von der Organisationsform im Jahr 2000.....	155
Tabelle 14: Durchschnittliches Anlage- und Sachanlagevermögen in Abhängigkeit von der Organisationsform .....	158
Tabelle 15: Zusammensetzung der nutzbaren Stromabgabe und -beschaffung bei EitVU .....	177
Tabelle 16: Durchschnittliches Anlage- und Sachanlagevermögen der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	180

Tabelle 17: Lohn und Gehaltsaufwand je Beschäftigten der kommunalen EVU, Regionalversorger und Verbundunternehmen .....	189
Tabelle 18: Tendenzielle Auswirkungen der Unternehmensgröße und kommunalen Einflussmöglichkeit auf die Rentabilität, Stabilität und Liquidität kommunaler EVU ..	198
Tabelle 19: Anzahl der analysierten Unternehmen in Abhängigkeit von den Energiesparten und der Organisationsform .....	200