

Schriftenreihe des International Universities Research Institute
und des Wrangell-Instituts für Umweltgerechte
Produktionsautomatisierung

Band 5

B. Bitzer, A. Abdalla

Innovation Studio

Design and Development towards Product Service Engineering
and Problem Solving

Shaker Verlag
Aachen 2005

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2005

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 3-8322-3614-7

ISSN 1613-3609

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407/95 96 - 0 • Telefax: 02407/95 96 - 9

Internet: www.shaker.de • eMail: info@shaker.de

Vorwort

Der vorliegende Band basiert auf Zwischenberichten des europäischen Forschungsprojekts INNOPSE – Innovation Studio and Exemplary Developments for Product Service Engineering.

Neben Feldstudien zum Innovationsmanagement, insbesondere auch zu den Anforderungen für KMU's, wurde ein virtuelles Innovationsstudio konzipiert und realisiert. Später werden, basierend auf Methoden und Komponenten des Innovationsstudios, zugehörige Ingenieurdienstleistungen entwickelt.

Der vorliegende Band fasst die Ergebnisse zum Innovationsstudio zusammen und beschreibt Methoden, Tools und Ausrüstung des Innovationsstudios. Die Arbeiten wurden im Wesentlichen durchgeführt vom Forschungsteam aus Soest in Kooperation mit den beteiligten INNOPSE-Partnern. Besonderer Dank gilt den INNOPSE-Mitarbeitern Dr. Ralf Biernatzki, Ahmad Abdalla und Milove Kothari.

Soest, im Dezember 2004

Berthold Bitzer

TABLE OF CONTENT

| | |
|---|-----------|
| LIST OF FIGURES AND TABLES | II |
| 1 CHAPTER 1: INTRODUCTION | 1 |
| 1.1 Major objectives of the INNOPSE project..... | 1 |
| 1.2 The structure of the book..... | 3 |
| 2 CHAPTER 2: MAIN SME'S NEEDS | 5 |
| 2.1 Summary of the SMEs main needs | 5 |
| 2.2 Recommendations and solutions | 6 |
| 2.2.1 Financial solutions | 6 |
| 2.2.2 Lack of Top management innovation skills..... | 6 |
| 2.2.3 Human Resources Development | 7 |
| 2.2.4 Technological growth..... | 8 |
| 2.2.5 Lack of networks..... | 9 |
| 2.2.6 Get in touch with latest information and knowledge..... | 10 |
| 2.3 Characteristics of innovative companies..... | 12 |
| 3 CHAPTER 3: INNOVATION CONCEPT | 16 |
| 3.1 What is innovation | 16 |
| 3.1.1 Sources | 19 |
| 3.1.2 Environments..... | 20 |
| 3.1.3 The Human Values Management Principles | 21 |
| 3.1.4 Risks and Obstacles | 24 |
| 3.1.5 Resources | 26 |
| 3.2 Innovation methods and tools..... | 30 |
| 3.3 Developing the Innovation concept..... | 33 |
| 3.3.1 New Idea | 37 |
| 3.3.2 Think it | 40 |
| 3.3.3 Tool it | 42 |
| 3.3.4 TRIZ it | 43 |
| 3.3.5 Test it or "Tüv it" | 44 |
| 4 CHAPTER 4: INNOVATION STUDIO..... | 45 |
| 4.1 Preface of video conferencing | 45 |
| 4.1.1 Types of Video conferencing | 46 |
| 4.1.2 Basic Technology | 48 |
| 4.1.3 Professional VC Functionality and Management..... | 51 |
| 4.2 Prerequisite for Videoconferencing | 58 |
| 4.2.1 Basic needs | 58 |
| 4.2.2 Finding a suitable system | 65 |
| 4.2.3 Architectural design | 69 |
| 4.2.4 Creativity and stimulation place..... | 74 |
| 5 CHAPTER 5: IMPLEMENTATION OF INNOVATION STUDIO | 75 |
| 5.1 The virtual studio layout | 75 |
| 5.1.1 Creativity and stimulation place..... | 77 |
| 5.1.2 The Analysis and design Room | 77 |
| 5.1.3 The videoconferencing Studio | 80 |
| 5.2 Innovation studio | 87 |
| 5.2.1 Desktop | 88 |
| 5.2.2 Room-size "Set-Top appliance" | 89 |
| 5.3 Point to point connectivity: | 90 |
| 5.3.1 Multipoint connectivity:..... | 90 |

| | |
|--|-------------|
| 6 CHAPTER 6: OPERATION OF INNOVATION STUDIO | 92 |
| 6.1 The modes of setup | 92 |
| 6.1.1 Point to Point | 92 |
| 6.1.2 Multipoint connectivity..... | 96 |
| 6.1.3 Renting an MCU service..... | 97 |
| 6.1.4 Videoconferencing over IP | 98 |
| 6.1.5 Invaluable accessories | 98 |
| 6.1.6 Invaluable software | 99 |
| 6.2 Criteria for Videoconferencing quality..... | 100 |
| 6.2.1 Audio quality | 101 |
| 6.2.2 Video quality | 101 |
| 6.2.3 Presentations quality | 101 |
| 6.2.4 File sharing and file collaboration | 102 |
| 6.3 Suggestion for top-quality operational performance | 103 |
| 6.3.1 Key requirements | 103 |
| 6.3.2 Arrangement | 103 |
| 6.3.3 Installing the system..... | 104 |
| 6.3.4 Perform test | 105 |
| 6.3.5 Audio Quality | 107 |
| 6.3.6 Web Management and Monitoring | 107 |
| 7 ANALYSIS AND CONCLUSION..... | 110 |
| 8 REFERENCES: | V |
| 8.1 Literature References:..... | V |
| 8.2 Internet references: | VI |
| APPENDIX A: SONY CONTACT SPECIFICATIONS..... | VIII |
| APPENDIX B: POWERPOINT CONVERSION PROGRAM..... | XI |