

Berliner Schriften zur anwendungsorientierten Bankbetriebslehre

Band 5

**Marion Fischer**

**Sanierungsprüfung und -überwachung  
insolvenzbedrohter Unternehmen  
durch deutsche Kreditinstitute**

Eine empirische Bestandsaufnahme  
der aktuellen Vorgehensweise

Shaker Verlag  
Aachen 2004

**Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek**

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2004

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 3-8322-3084-X

ISSN 1610-4935

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9

Internet: [www.shaker.de](http://www.shaker.de) • eMail: [info@shaker.de](mailto:info@shaker.de)

## Sanierungsprüfung und –überwachung insolvenzbedrohter Unternehmen durch deutsche Kreditinstitute

Eine empirische Bestandsaufnahme der aktuellen Vorgehensweise

Die aktuelle Entwicklung im Kreditgeschäft der deutschen Banken mit Unternehmen ist bedenklich. Die Kreditinstitute haben mit sinkenden Erfolgsmargen und steigenden Risikokosten infolge hoher Forderungsverluste und Wertberichtigungen zu kämpfen. Der erneute Anstieg der Unternehmensinsolvenzen macht deutlich, dass zunehmend mehr Unternehmen in Krisensituationen geraten. Ein Ende dieser Entwicklung ist derzeit nicht in Sicht. Kreditinstitute sind in der Regel die Hauptgläubiger der Unternehmen und deshalb besonders stark von Unternehmenskrisen betroffen.

Die vorliegende Arbeit soll daher einen Einblick in die Bearbeitung von Kreditengagements nach Identifikation als Problemkredit geben, da diesem Bereich eine wachsende Bedeutung vor dem Hintergrund der oft mangelhaften Früherkennung und der wachsenden Anzahl von Krisenunternehmen zukommt. Die Ausarbeitungen konzentrieren sich dabei auf die wesentlichen Elemente der Betreuung von Problemkrediten: die Prüfung und Überwachung der Kreditengagements von Krisenunternehmen in der Sanierungsphase.

Ziel dieser Arbeit ist es, die Grundlagen und Besonderheiten der Sanierungsprüfung und Sanierungsüberwachung durch Kreditinstitute herauszuarbeiten. Es werden sowohl die allgemeinen Rahmenbedingungen, z. B. die neuen Mindestanforderungen an das Kreditgeschäft, als auch theoretische Ansätze zur Sanierungsprüfung und Sanierungsüberwachung vorgestellt. Kern der Arbeit ist die Darstellung und Auswertung der Ergebnisse einer Umfrage unter deutschen Kreditinstituten zur aktuellen Vorgehensweise bei der Entscheidungsfindung im Rahmen der Sanierungsprüfung und –überwachung. Der Leser gewinnt hierdurch einen Überblick über die mehrheitliche Beurteilung der tatsächlichen Eignung der untersuchten Entscheidungskriterien.