

IEWS-Schriftenreihe

herausgegeben von Prof. Dr. Ottmar Schneck
European School of Business - Reutlingen

Band 13

Michael Lambauer

**Effective Business Leadership:
Past, Present and Future**

Shaker Verlag
Aachen 2001

Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Lambauer, Michael:

Effective Business Leadership: Past, Present and Future /

Michael Lambauer.

Aachen : Shaker, 2001

(IEW-Schriftenreihe ; Bd. 13)

ISBN 3-8265-9167-4

Copyright Shaker Verlag 2001

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of the publishers.

Printed in Germany.

ISBN 3-8265-9167-4

ISSN 1616-1904

Shaker Verlag GmbH • P.O. BOX 1290 • D-52013 Aachen

Phone: 0049/2407/9596-0 • Telefax: 0049/2407/9596-9

Internet: www.shaker.de • eMail: info@shaker.de

Vorwort

Das Institut für europäische Wirtschaftsstudien IEWS an der European School of Business (ESB Reutlingen) der Hochschule für Technik und Wirtschaft erstellt seit 1990 im Auftrag von Industrie und Wirtschaft Studien und Gutachten zu betriebswirtschaftlichen Themenstellungen. Die ESB ist eine der führenden Business Schools im deutschsprachigen Raum und ist regelmäßig in Hochschulrankings an vordersten Rängen platziert. Das integrierte Auslandsstudium mit 2 Jahren Studium im In- und zwei Jahren im Ausland, die praxisorientierte Ausbildung aufgrund der engen Kooperationen mit Unternehmen sowie der attraktive Abschluß mit Doppeldiplom machen das Studium an der ESB einmalig.

Den Studierenden der ESB, die im Abschlußjahrgang eine herausragende Diplomarbeit verfasst haben, wird in dieser IEWS-Reihe die Möglichkeit einer Verbreitung Ihrer innovativen und kreativen Gedanken geboten. Wir sind stolz auf diese Studenten und ihre Arbeiten und wünschen dieser Publikation eine hohe Aufmerksamkeit und Verbreitung.

Wenn Sie weitere Informationen über das IEWS, die Publikationen sowie Anregungen und Kritik haben, stehen wir Ihnen jederzeit zur Verfügung: IEWS an der ESB Reutlingen, Alteburgstr. 150, 72762 Reutlingen.

Prof. Dr. Ottmar Schneck

Table of Contents

1.	Introduction	1
1.1	Purpose of this thesis	1
1.2	Definition of the term 'effective leadership'	3
1.3	Differences between leadership and management	4
2.	History of effective leadership before the 20th century	7
2.1	Sun Tzu – The art of war	8
2.2	Machiavelli – The prince	11
2.3	Von Clausewitz – On war	13
2.4	Comparison	16
3.	Scientific leadership studies during the 20th century	18
3.1	Trait period (about 1900 until mid-1940s)	18
3.2	Behavior period (mid-1940s to 1960s)	20
3.3	Contingency period (late 1960s to the present)	22
3.4	Comparison with leadership before the 20th century	24
4.	Leadership of the future	26
4.1	Socio-economic challenges changing the setting for leadership	26
4.1.1	Globalization	26
4.1.2	Political changes	27
4.1.3	Changing technology	29
4.1.4	Demographic changes	30
4.1.5	Information overload	34
4.2	Effective leadership in the 21st century	35
4.2.1	Dealing with Empowerment	36
4.2.2	Dispersion of leadership	39
4.2.3	Dealing with knowledge workers	41
4.2.4	Creating a vision	43
4.2.5	Creation and preservation of an effective organizational culture	46
4.2.6	Information gathering	49
4.2.7	Change leadership	50
4.2.8	Creating trust	53
4.2.9	Developing a global perspective	54
4.2.10	Changing perspective	55
4.2.11	Leading teams	57
4.2.12	Leading virtual companies	59
4.2.13	Negotiation skills	62
5.	Conclusion	63
	Bibliography	65