

**Oliver Linssen
Thomas Greb
Marco Kuhrmann
Dietmar Lange
Reinhard Höhn (Hrsg.)**

Integration von Vorgehensmodellen und Projektmanagement

17. Workshop der Fachgruppe
"Vorgehensmodelle für die betriebliche
Anwendungsentwicklung" (WI-VM)
der GI Gesellschaft für Informatik e.V.

Stuttgart, 12. – 13.04.2010

Berichte aus der Wirtschaftsinformatik

**Oliver Linssen, Thomas Greb, Marco Kuhrmann,
Dietmar Lange, Reinhard Höhn (Hrsg.)**

**Integration von Vorgehensmodellen
und Projektmanagement**

17. Workshop der Fachgruppe WI-VM
der Gesellschaft für Informatik e.V. (GI)
Stuttgart, 12.–13.04.2010

Shaker Verlag
Aachen 2010

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2010

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 978-3-8322-9220-1

ISSN 1438-8081

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9

Internet: www.shaker.de • E-Mail: info@shaker.de

Vorwort

Liebe Leser,

der vorliegende Tagungsband enthält die Langfassungen der Beiträge des 17. Workshops der Fachgruppe Vorgehensmodelle der GI Gesellschaft für Informatik e.V. Die Workshops der Fachgruppe stellen seit 1994 innovative Methoden und Ansätze im Bereich der Vorgehensmodelle sowie deren Umsetzung in der Praxis einem Fachpublikum aus Wissenschaftlern und Praktikern vor.

Der Workshop wurde von 13. bis 14. April 2010 unter dem Titel „Integration von Vorgehensmodellen und Projektmanagement“ in Zusammenarbeit mit der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V., Region Stuttgart veranstaltet. Innerhalb dieses Themenschwerpunkts wurde 2009 im Call-for-papers um Beiträge zu den Gebieten Vorgehensmodelle und Projektmanagementstandards, Vorgehensmodelle für Projekte in heterogenen und verteilten Umgebungen, Auswahl und Tailoring von Vorgehensmodellen sowie Soziale Aspekte in Vorgehensmodellen und in Implementierungsprojekten gebeten.

Die Beiträge, die das Programmkomitee begutachtete und auswählte, stammen sowohl von Wissenschaftlern aus Hochschulen und Universitäten, als auch von Praktikern verschiedener Branchen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz. Die Kernthesen der eingereichten Beiträge wurden während des Workshops vorgestellt und entsprechend der Tradition des nun seit 17 Jahren kontinuierlich veranstalteten Workshops intensiv von den Teilnehmern diskutiert.

Der vorliegende Tagungsband stellt Ihnen die Beiträge im Detail zur Verfügung. Außerdem finden Sie in diesem Tagungsband die Mitschrift der wichtigsten Aussagen aus der Fishbowl-Diskussion zum Thema “Roadmap 2020: Quo Vadis Vorgehensmodelle?”, das Protokoll der Fachgruppensitzung vom 13. April und den Bericht des Workshops.

Sehr herzlich bedanken möchten wir uns bei Herrn Prof. Dr. Michael Reiß vom Betriebswirtschaftlichen Institut der Univ. Stuttgart, der die Keynote übernahm und unser Gastgeber im Internationalen Begegnungszentrum der Universität Stuttgart wurde.

Wir hoffen, dass der vorliegende Tagungsband für Sie neue Erkenntnisse und Anregungen enthält und würden uns freuen, Sie auf dem nächsten Workshop der Fachgruppe in Hannover als Autor oder Teilnehmer begrüßen zu dürfen. Bitte informieren Sie sich auf unserer Webseite www.vorgehensmodelle.de über ergänzendes Material zum Thema Vorgehensmodelle, über Folien zu den Workshops und über die Aktivitäten der Fachgruppe. Sie finden dort auch Kontaktadressen und die Links auf unsere Email-Verteilerliste und unser Diskussionsforum. Beide stehen allen Interessierten

offen. Wir würden uns freuen, wenn Sie die Fachgruppe als Plattform und als Drehscheibe verwenden würden, um sich mit anderen Interessenten zu diesem Thema auszutauschen.

Oliver Linssen, Sprecher der Fachgruppe

Thomas Greb, Leiter des Programmkomitees

Marco Kuhmann, Mitglied des Leitungsgremiums der Fachgruppe

Dietmar Lange, Leiter des Organisationskomitees

Reinhard Höhn, stellv. Sprecher der Fachgruppe

Krefeld, Bremen, München, Stuttgart, Darmstadt,

im April 2010.

Programmkomitee

Dr. Thomas Greb, Thomas Greb Consulting, Bremen (Leitung)
Dr. Oliver Linssen, Liantis GmbH & Co. KG, Krefeld (stv. Leitung)
Prof. Dr. Jörg Becker, Westfälische Wilhelms-Universität Münster
Prof. em. Dr. Gerhard Chroust, J. Kepler Universität Linz
Prof. Dr. Ulrich Frank, Universität Duisburg-Essen
Prof. Dr. Eckhart Hanser, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Lörrach
Reinhard Höhn, Knowledge Management Associates GmbH, Wien
Stephan Höppner, Siemens AG, Berlin
Dr. Ralf Kneuper, Beratung für Softwarequalitätsmanagement, Darmstadt
Dr. Marco Kuhrmann, Technische Universität München
Dr. Dietmar Lange, ICCON International Consulting Cooperation GmbH,
Stuttgart
Prof. Dr. Roland Petrasch, Beuth Hochschule für Technik, Berlin
Prof. Dr. Andreas Rausch, TU Clausthal

Organisationskomitee

Dr. Dietmar Lange, ICCON International Consulting Cooperation GmbH,
Stuttgart

Fachgruppe "Vorgehensmodelle für die betriebliche Anwendungsentwicklung" (WI-VM) der GI Gesellschaft für Informatik e.V.

Betrachtungsgegenstand der Fachgruppe sind die als "Vorgehensmodelle" bezeichneten Beschreibungen der Aufbau- und Ablauforganisation von Projekten zur Entwicklung und Wartung von Anwendungssystemen. Solche Beschreibungen helfen, die Durchführung von Projekten innerhalb eines Unternehmens oder darüber hinaus zu standardisieren und zu verbessern. Der Begriff Anwendungssystem sei hier sehr weit gefasst: von technischen über betriebswirtschaftliche bis zu organisatorischen Systemen.

Um eine effektive und effiziente Gestaltung der Vorgehensmodelle und damit der Projekte zu erreichen, ist die Berücksichtigung der Schnittstellen zur Betriebswirtschaftslehre einerseits, insbesondere der Organisations- und der Managementlehre, und dem Software Engineering andererseits wesentlich.

Das Thema "Vorgehensmodelle" wird daher von der Fachgruppe aus verschiedenen Blickrichtungen betrachtet:

- Grundlagen: Begriffsdefinitionen, Bestandteile, (formale) Beschreibung von Vorgehensmodellen, Vorgehensmodell-Typen.
- Inhaltliche Bausteine: Konzepte, Methoden, Phasen, Projektmanagement, Qualitätssicherung.
- Werkzeugunterstützung: Vorgehensmodell-Driver, Meta-Modelle, Data-Dictionaries.
- Ökonomische, soziale und psychologische Aspekte: Einführung und Betrieb von Vorgehensmodellen, organisatorisches Umfeld.
- Beispiele aus der Praxis: Standard-Vorgehensmodelle in Organisationen, Branchen und für Anwendungstypen, spezielle Vorgehensmodelle von Unternehmen.
- Standardisierung von Vorgehensmodellen: V-Modell XT, Hermes

Die Fachgruppe fördert einen intensiven Gedankenaustausch durch die Pflege persönlicher Kontakte und unterstützt einen offenen und kritischen Dialog zwischen Wissenschaft und Praxis. Ein weiteres Ziel der Fachgruppe ist die Erarbeitung von Empfehlungen und Stellungnahmen zu den technischen, wirtschaftlichen, organisatorischen und sozialen Aspekten bei Auswahl und Einsatz von Vorgehensmodellen - dies insbesondere vor dem Hintergrund nationaler, europäischer und internationaler Normungs- und Standardisierungsbestrebungen.

Weitere Informationen über Vorgehensmodelle und die Arbeit der Fachgruppe sind im Internet zu finden unter www.vorgehensmodelle.de.

Fachgruppensprecher:

*Dr. Oliver Linssen
Liantis GmbH & Co. KG
St.-Anton-Str. 69-71
47798 Krefeld
E-Mail: oliver.linssen@liantis.com*

**Stellvertretender
Fachgruppensprecher:**

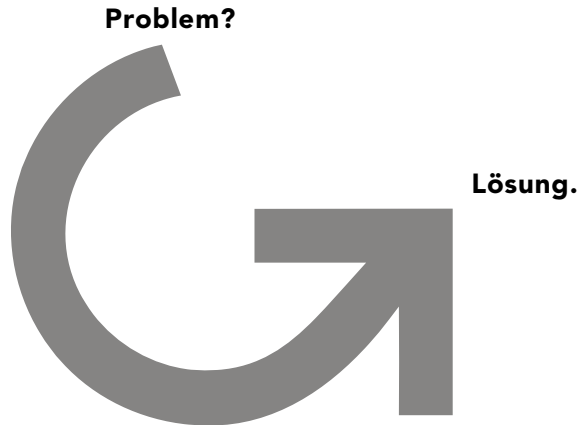
*Dipl.-Math. Reinhard Höhn
KMA Knowledge Management Associates
Gersthofer Str. 162
A1180 Wien
E-Mail: hoehn@eunet.at*

Die Fachgruppe WI-VM der GI Gesellschaft für Informatik e. V. dankt den folgenden Sponsoren des Workshops die mit Rat, durch Tat, als Gastgeber und mit Spenden zum Gelingen des Workshops beigetragen haben.



THOMAS GREB CONSULTING

IT-Projekt- und Prozessmanagement



Individuelle Beratung und begleitende Umsetzungsunterstützung mit den Schwerpunkten IT-Projekt- und Prozessmanagement sind der Unternehmensfokus von Thomas Greb Consulting.

Dazu bieten wir Ihnen Leistungen in den Themenfeldern *IT-Projektmanagement*, *Prozessverbesserung mit CMMI und ITIL*, *Geschäftsprozessmanagement* sowie *IT-Management* von der initialen Standortbestimmung bis hin zur erfolgreichen Umsetzung an.

Unabhängig von proprietären Beratungsansätzen basieren unsere für jeden Kunden maßgeschneiderten Lösungen auf international erprobten Standards sowie langjähriger, erfolgreicher Umsetzungserfahrung in unterschiedlichen Branchen. Maßstab unseres Handelns ist der Erfolgsbeitrag für unsere Kunden.

Unser Anspruch, Bestehendes kritisch in Frage zu stellen und konstruktiv weiterzuentwickeln, manifestiert sich in zahlreichen Vorträgen sowie Publikationen in einschlägigen Fachzeitschriften und Büchern.

www.thomas-greb-consulting.com

info@thomas-greb-consulting.com

Free your work.

Liantis.

Wie man aus Vorgehensmodellen Vorsprungsmodelle macht.

Vorgehensmodelle erhöhen schrittweise die Qualität in Ihren Entwicklungsprojekten.

Verbesserte, durchdachte und effizientere Abläufe liefern Ergebnisse, die Ihnen einen geldwerten Vorsprung verschaffen.

Wir sorgen in unseren Projekten dafür, dass Kunden wie die Toyota Kreditbank, Toshiba, ista, T-Mobile und Daimler bei Ihrer Softwareentwicklung Geld sparen und höhere Umsätze erwirtschaften.

Ein Vorsprung, den einige unserer Ansprechpartner bereits als persönlichen Karriereturbo nutzen konnten.

Beispielhafte Erfolgsgeschichten erzählt Ihnen Anja Schneider gern, wenn Sie sie jetzt gleich anrufen: Tel. 0 21 51/931 86 60.

Liantis entwickelt und modernisiert Software sowie Softwareentwicklungsprozesse.

Wir bieten Ihnen

- Personelle Unterstützung Ihrer Softwareentwicklungsprojekte
- Consulting: Beratung in Fragen der Softwareentwicklung
- Projektdurchführung: komplette Abwicklung von Projekten



Liantis GmbH & Co. KG

St.-Anton-Straße 69 – 71

47798 Krefeld

Telefon 02151 · 9318660

Fax 02151 · 9318661

info@liantis.com

www.liantis.com

Inhalt

Hybride Vorgehensmodelle: <i>Michael Reiß</i>	1
Integration von unterschiedlichen Vorgehensmodellen mit dem PMBoK: <i>Werner Achtert</i>	15
Prozessorientiertes Projektmanagement mit dem V-Modell XT <i>Reinhard Wagner, Jan Friedrich, Edward Fischer, Thomas Ternité</i>	24
Vom Vorgehensmodell zur Norm: <i>Hermann Huemer</i>	33
Projektmanagement durch Scrum-Proxies: <i>Thomas Epping</i>	41
Hybride Projekte – Einführungen von Standard-Software mit vielen Programmanpassungen: <i>Hans Köbberling</i>	49
Technische Dokumentation im V-Modell XT <i>Beate Kapturek, Rolf Drechsler</i>	61
Effiziente Synchronisation heterogener Vorgehensmodelle aus Software, Elektronik und Mechanik <i>Peter Fäustle, Sven Ehrich</i>	71
VEVA – Ein ganzheitliches Vorgehensmodell für die Durchführung verteilter Simulationsexperimente <i>Robert Siegfried, Alexander Laux, Günter Herrmann</i>	81
Unterstützung für Prozesse mit dem Process Enactment Tool Framework <i>Marco Kuhrmann, Georg Kalus, Manuel Then</i>	91
Kompatibilitätsmatrix zum Diversity Management im Projekt <i>Jon Sprenger, Olga Fjodorova, Michael H. Breitner</i>	102
Integrierte IT Portfolioplanung - IT-Projekte und IT-Anforderungen als zwei Seiten einer Medaille: <i>Guido Bacharach</i>	112
Agile und modellgetriebene Projekte - Voraussetzungen für ein erfolgreiches Zusammenspiel: <i>Klaus Mairon</i>	122

Auswahl projektspezifischer Vorgehensstrategien <i>Marianne Heinemann, Gregor Engels</i>	132
Vorgehensmodelle zwischen Agilität, Phasenmodellen, Projektmanagementstandards und Reifegradmodellen auf dem Weg in die Nische: Gerhard Fessler	143
Anwendung von Konstruktionstechniken in der Referenz- modellierung für das Tailoring von Projektmanagement Methoden <i>Jan vom Brocke, Sonia Lippe</i>	152
Die Rolle der Sozialen Architektur in Veränderungsprozessen eines IT Unternehmens: Markus Fletischbacher, Reinhard Höhn	163
Software Engineering Culture in Aus- und Weiterbildung – Ein projektbasiertes Lehr- und Trainingskonzept <i>Christa Wessel</i>	174
Agilität und Regulierung - Ein Erfahrungsbericht <i>Marc Bless, Alexander W. Röhm</i>	184
Roadmap 2010: Quo Vadis Vorgehensmodelle? Thesen der Fishbowl-Diskussion: Oliver Linssen	193
Protokoll der Fachgruppensitzung der Fachgruppe Vorgehensmodelle vom 12.4.2010 <i>Oliver Linssen, Reinhard Höhn</i>	203
Tagungsbericht vom 17. Workshop der Fachgruppe Vorgehensmodelle <i>Oliver Linssen, Reinhard Höhn</i>	208