

Berichte des Wrangell-Instituts für Umweltgerechte
Produktionsautomatisierung.

Band 1

Berthold Bitzer (Hrsg.)

Abschlußbericht

**Innovationsmanagement, Schulung, Demonstratoren
für kleine und mittelständische Unternehmen**

QUATRO

- konfinanziertes Landesprogramm

EU/NRW

Projektträgerschaft: G.I.B.

Landesberatungsgesellschaft Bottrop

Förderkennzeichen: 52 – 92 – 01 – 11 – 034

Shaker Verlag

Aachen 2000

Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Innovationsmanagement, Schulung, Demonstratoren für kleine und mittelständische Unternehmen / Berthold Bitzer (Hrsg.) - Als Ms. gedr. - Aachen : Shaker, 2000
(Berichte des Wrangell-Instituts für Umweltgerechte Produktions automatisierung ; Bd. 1)
ISBN 3-8265-7240-8

Copyright Shaker Verlag 2000

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Als Manuskript gedruckt. Printed in Germany.

ISBN 3-8265-7240-8

ISSN 1615-2557

Shaker Verlag GmbH • Postfach 1290 • 52013 Aachen
Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9
Internet: www.shaker.de • eMail: info@shaker.de

Qualifizierung und technische Innovationen gewinnen zunehmend an Bedeutung für gewerbliche Unternehmen, insbesondere auch für die mittelständische Industrie. Gerade durch die zunehmende Konkurrenz von Unternehmen aus den EU-Ländern sowie von Anbietern aus Ost-Europa werden mittelständische Unternehmen aus der Region einem wachsenden Innovations- und Kostendruck ausgesetzt. Dieser Druck erzwingt, einen Technologievorsprung herauszuarbeiten, neue Marktnischen zu erschließen und durch noch höhere Qualität sowie durch noch mehr Flexibilität Marktpositionen zu verteidigen. Dazu braucht es ein gezieltes, auf kleine und mittelständische Unternehmen ausgerichtetes Innovationsmanagement, eine Qualifizierung der Mitarbeiter und technische Innovationen.

Der Universitätsabteilung Soest wurde im Rahmen eines EU-Programmes ein innovativer Modellversuch im Bereich der PC- und SPS-basierten Visualisierungssysteme übertragen. Ziel dieses Modellversuchs ist es u.a., exemplarisch für Visualisierungssysteme die Einführung einer Innovation in einem mittelständischen Unternehmen aufzuzeigen und für zukünftige Entwicklungen ein Innovationsmanagement zu installieren.

Neben der technischen Qualifizierung der Mitarbeiter war auch die Qualifikation im Bereich der Arbeitsorganisation zu berücksichtigen. Die Ergebnisse wurden zwar exemplarisch für ein spezifisches Unternehmen erarbeitet, sie wurden aber schon während der Projektlaufzeit im Rahmen von Workshops weiteren Unternehmen zur Verfügung gestellt.

Insbesondere wurde exemplarisch Gruppenarbeit für die Elektroabteilung eingeführt. Dies zielte zum einen zur Verbesserung der Organisation, des Projektmanagements und zum anderen aber auch zur Einführung eines kontinuierlichen Verbesserungsvorschlagwesens.

Diese Projektarbeiten zur Arbeitsorganisation wurden von der Technischen Akademie Wuppertal e.V. durchgeführt.

Im Gesamtprojekt wurden insgesamt vier Workshops angeboten:

- Arbeitsorganisation
- Innovationsmanagement
- Visualisierungssysteme I
- Visualisierungssysteme II
- Fernwartungssysteme