

Berichte aus der Betriebswirtschaft

Gunter Festel, Dirk Schiereck (Hrsg.)

Die Alchemie von Buy-outs

Management Buy-outs in der Chemie- und Pharma-Industrie

Shaker Verlag
Aachen 2003

Die Deutsche Bibliothek - CIP-Einheitsaufnahme

Festel, Gunter; Schiereck, Dirk (Hrsg.):

Die Alchemie von Buy-outs: Management Buy-outs in der Chemie- und
Pharma-Industrie / Gunter Festel, Dirk Schiereck (Hrsg.).

Aachen: Shaker, 2003

(Berichte aus der Betriebswirtschaft)

ISBN 3-8322-1503-4

Copyright Shaker Verlag 2003

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen
oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungs-
anlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 3-8322-1503-4

ISSN 0945-0696

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9

Internet: www.shaker.de • eMail: info@shaker.de

Gunter Festel und Dirk Schiereck (Hrsg.): Die Alchemie von Buy-outs - Management Buy-outs in der Chemie- und Pharma-Industrie

Ausgehend von stabilem organischem Wachstum und forciert durch die Diversifizierungsanstrengungen der siebziger und achtziger Jahre sind viele Chemie-Unternehmen zu beachtlicher Größe gewachsen. Seit einigen Jahren befindet sich die chemische Industrie allerdings im Umbruch, da sich der Trend hin zu fokussierten Unternehmen weitgehend durchgesetzt und die Industrielandschaft bereits stark verändert hat. Die zunehmende Shareholder-Value-Orientierung unterstützt diese Entwicklung, sich verstärkt auf rendite- und wachstumsstarke Geschäftsfelder auszurichten und Aktivitäten abzustößen, in denen keine führende Position erreicht werden kann.

Diese Aktivitäten werden in zunehmendem Masse von Finanzinvestoren im Rahmen von Management Buy-outs gekauft. Sind früher von den Finanzinvestoren überwiegend kleinere Randaktivitäten übernommen worden, so ist inzwischen auch die Scheu vor großen Übernahmen bis hin zu global aufgestellten Unternehmen gewichen. Von Finanzinvestoren abgewickelte Transaktionen in der Chemie stellen mittlerweile etwa ein Viertel aller M&A-Aktivitäten dar. Vor allem in der chemischen Industrie wird die Bedeutung von Buy-outs sogar noch zunehmen, da sich das Portfoliomanagement traditioneller Chemie-Unternehmen und die Kompetenzen von Buy-out-Firmen ergänzen. Dies gilt insbesondere bei der Bewältigung großer und komplexer Transaktionen. Allerdings ist es hierfür notwendig, dass sich Buy-out-Firmen weiter spezialisieren und die spezifischen Belange der chemischen Industrie stärker als bisher berücksichtigen. In der Pharma-Industrie gibt es im deutschsprachigen Raum noch nicht so viele Beispiele für größere Buy-outs, allerdings zeigen einige aktuelle Beispiele, dass auch hier ein interessanter Trend zu verstärkten Buy-out-Aktivitäten zu beobachten ist.

Diese Entwicklungen haben zur Folge, dass über Private Equity-finanzierte Buy-outs mittlerweile viel diskutiert wird. Dieses Thema ist spannend, obwohl oder vielleicht gerade weil so wenige genau wissen, um was es sich handelt. Dieses Buch soll Managern und allen anderen Personen mit Interesse für Buy-outs speziell in der Chemie- und Pharma-Industrie helfen, die Abläufe und Erfolgsfaktoren besser zu verstehen. Kompetente Fachleute aus den unterschiedlichsten Fachrichtungen geben einen fundierten Überblick zum Thema. Das ganze wird abgerundet durch zahlreiche Praxisbeispiele aus der Chemie- und Pharma-Industrie.