

Prof. Dr. Klaus-Jürgen Meier, u.a.

Institut für Produktionsmanagement und Logistik
Herausgeber des IPL Magazins

PRODUKTIONSMANAGEMENT UND LOGISTIK

Erfolgreiche Lösungen aus der Praxis

Berichte, Erfahrungen und Anwendungsbeispiele
aus sechs Jahren IPL MAGAZIN



Praxismagazin für Produktionsmanagement & Logistik

Berichte aus der Logistik

Klaus-Jürgen Meier (Hrsg.)

Produktionsmanagement und Logistik

Erfolgreiche Lösungen aus der Praxis

Shaker Verlag
Aachen 2014

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Copyright Shaker Verlag 2014

Alle Rechte, auch das des auszugsweisen Nachdruckes, der auszugsweisen oder vollständigen Wiedergabe, der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen und der Übersetzung, vorbehalten.

Printed in Germany.

ISBN 978-3-8440-2827-0

ISSN 1611-6836

Shaker Verlag GmbH • Postfach 101818 • 52018 Aachen

Telefon: 02407 / 95 96 - 0 • Telefax: 02407 / 95 96 - 9

Internet: www.shaker.de • E-Mail: info@shaker.de

Vorwort

Lieber Leserin, lieber Leser,

seit dem Jahr 2007 erscheint viermal jährlich das IPL-Magazin. Das Magazin wurde von uns geschaffen, um einen intensiven Austausch von Fachleuten in dem Themengebiet Produktionsmanagement und Logistik zu ermöglichen. Inhalt sind deswegen immer Methoden, Werkzeuge oder auch Projektbeispiele, welche das Potenzial haben, in der unternehmerischen Praxis zu einer nachhaltigen Steigerung der Effizienz zu führen. Natürlich ist nicht alles 1:1 übertragbar von einem Unternehmen auf ein anderes. Aber manchmal reicht schon ein kleiner, neuer Impuls, um einen gewaltigen Innovationsprung auszulösen. Entscheidend dafür sind immer kreative Menschen, welche die Verantwortung übernehmen und die Unternehmen weiterentwickeln. Das ist der Leserkreis, den wir ansprechen.

Anlässlich der 25. Ausgabe des IPL-Magazins haben wir 2013 in diesem Buch einige Beiträge zusammengefasst. Sie stehen stellvertretend für insgesamt ca. 100 Erfahrungsberichte. Bereit für den Einsatz in Ihrem Betrieb! Da die Produktion zumeist den größten Kostenblock in einem Unternehmen ausmacht, trägt jede Produktionssteigerung nachhaltig dazu bei, die Unternehmensexistenz zu sichern. Gleichzeitig bedeutet Stillstand, dass Marktbegleiter die Chance erhalten, vorbeizuziehen. Das Buch soll Ihnen ausreichend Impuls geben, um diesen Stillstand zu vermeiden.

Zugleich ist das Buch aber auch ein Rückblick auf die Entwicklung der Themenstellungen in der Wirtschaft und in der Konjunktur der letzten sechs Jahre. Eventuell trägt es dazu bei, gemachte Fehler nicht zu wiederholen.

Und vielleicht haben Sie nach diesem Buch noch Lust bekommen auf weitere Beiträge aus diesem Themenfeld? Sie finden das IPL-Magazin im Internet unter www.ipl-magazin.de.

Viel Erfolg bei der Umsetzung wünscht Ihnen

Prof. Dr. Klaus-Jürgen Meier

Autorenverzeichnis

Autoren nach Namen sortiert:

- ❖ Dr. Thomas Arzt
- ❖ Martin Back
- ❖ Bruno Behrendt
- ❖ Nicola Bernard
- ❖ Dr. Eberhard Blümel, d,
- ❖ Dr. Tilo Bobel
- ❖ Maik Bonnmann
- ❖ Moritz Brandstetter
- ❖ Gianluca Crestani
- ❖ Rüdiger von Dahlen
- ❖ Dr. Markus Däubel
- ❖ Stephan Dichtl
- ❖ Markus Ehmman
- ❖ Christoph Gabath
- ❖ Dr. Claudia Häfner
- ❖ Cornelia Kas
- ❖ Dr. Klaus-Jürgen Meier
- ❖ Dr. Gerhard Müller
- ❖ Dr. Erhard Meyer-Galow
- ❖ Tobias Kaiser
- ❖ Jörg-Henning Kaske
- ❖ Dr. Yvonne Muffert
- ❖ Dr. Renate Osterchrist
- ❖ Ernst Prost
- ❖ Alexander Ramsperger
- ❖ Dirk Rimkus
- ❖ Günter Sackmann
- ❖ Werner Schulze
- ❖ Sarif Sharif
- ❖ Roland Strigl
- ❖ Dr. Dr. Michael Schenk
- ❖ Thomas Theiler
- ❖ Stephan Tutaß
- ❖ Alex Vogt

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	2
Autorenverzeichnis.....	4
Der Zugelassene Wirtschaftsbeteiligte (DZW)	8
Neue Anforderungen an den Sales & Operations Planning (S&OP)-Prozess	12
Manufacturing Footprint Design.....	16
Virtuelle Welten am VDTC.....	23
Angst ist keine gute Ratgeberin	34
Wie werden Bestände smart reduziert?	39
Auf der Suche nach "Schwarzen Schwänen"	42
Kann man den Hund zum Jagen tragen?.....	49
David gegen Goliath - Methoden zur Konditionenoptimierung bei Megalieferanten.....	54
Welches Kommissionierverfahren darf's denn sein?	60
Die Glaskugel schärfen oder Methoden moderner Forecastplanung.....	64
Die Auswirkungen der Kundenbestellungen auf den Lagerbestand.....	66
Hat die deutsche Wirtschaft die Krise überstanden?.....	70
Von der Nachhaltigkeit zu SCM und Green Logistics	72
LEAN MANAGEMENT - Ein japanischer Exportschlagler	74
Kennzahlen von Produktionskennlinien vergleichbar machen	77
Verlagerung in Niedriglohnländer oder Nähe zum Kunden von Morgen?	80
Paradigmenwechsel im Einkauf = Lieferfähigkeit und geringeren Kosten.....	82
Wie prozessorientiert sind Sie? Der Selbstcheck zur Prozessorientierung.....	85
Investieren fürs Kommissionieren.....	87
Unternehmensplanung	91
Cash Conversion Management - die Umwandlung von gebundenem Kapital in liquide Mittel.....	97
Benchmark-Studie zur Steigerung der Liquidität im deutschen Maschinen- und Anlagenbau	100
Logistische Zusammenhänge wirtschaftlich bewerten	102
Die Leistungsfähigkeit einer Produktion mit den richtigen Kennzahlen messen?.....	107
Widerstand und Motivation in Change-Prozessen.....	115
Forecasting - Quo Vadis, Gute Planung muss kein Zufall sein!	123
SMED - oder welchen Einfluss hat die Rüstzeit auf das Umlaufvermögen?	128
Global Footprint Design als Erfolgsgarant.....	132

Produktionsmanagement und Logistik

Die Charakteristik des Konjunkturverlaufs ausnutzen	138
Lager? Das beste Lager ist kein Lager - oder?	146
Erstellen eines integrierten Beschaffungskonzeptes bei Freudenberg Schwingungstechnik Industrie GmbH & Co. KG	149
Die Logistik ist da, wo andere noch hinwollen	156
Gestärkt aus der Krise	160
Liefertreue durch Prozessorientierung	164
Menschlichkeit als Schlüssel zum Erfolg	168
Virtuelle Fabriksimulation am IPL.....	172
Prozessoptimierung mit Lean Six Sigma	176
Optimierung von Geschäftsprozessen	179
MAN Nutzfahrzeuge Logistikcenter für LKW und Busersatzteile	183
Auswahl von Kommissioniersystemen/-verfahren	187
Hilfe, die Produktion steht!	194
Global Footprint - Design	199
"One Piece Flow" - Wunsch oder Realität?	203
Potenziale heben durch Wertstromdesign	207
Lagerstrukturanalyse.....	210
Ursache oder Symptom?.....	212
Global Footprint oder Carbon Footprint	215
Der Bremsklotz „Kommissionierung“ und wie man ihn löst	221
Ist das Outsourcing von Logistikprozessen die richtige Strategie?	224
Analyse der DLZ im Cross-Docking Prozess des IDS-HUB Neuenstein	229
Optimierung der Auftragssteuerung bei einem industriellen Zulieferer	232
Verbesserter Wertstrom bei Voith Turbo in Garching	234
Lieferfähigkeit absichern und trotzdem Bestände senken!	236
Reduktion der Freilagerflächen am Standort München durch Optimierung der logistischen Prozesse.....	239
Einfluss der Kraftstoffpreise auf das Logistiknetzwerk	242
ERP Implementierung im Wandel	245
Das Echolot-Verfahren	253
Abbildungsverzeichnis	256
Herausgeber	258